BlueMomentum Consulting

CASE STUDY

Abwendung einer Insolvenz eines größeren Frachtführers durch Kreativität



www.bluemomentum-consulting.com



HERAUSFORDERUNG

Ein größerer Frachtführer, der vordisponierte Palettenware für große Speditionen fährt, konnte sein Geschäftsvolumen und seine Rentabilität deutlich ausbauen. Um die Zielsetzung seiner Kunden zu unterstützen, zur CO_2Reduktion beizutragen, stellte der Unternehmer in 2019/20 50 % seiner Lkws von Dieselantrieb auf LNG-Antrieb um. Die Umstellung erforderte eine hohe Investition. Da aber damals 1 kg LNG 0,60 EUR kostete, während die Kosten für Diesel bei 1,20 EUR/Liter lagen, bestand eine Wahrscheinlichkeit einer schnellen Amortisation der Investition. Nicht absehbar waren die politischen Turbulenzen, insbesondere die Auswirkungen des russischen Angriffskrieges auf die Ukraine Anfang 2022. Die LNG-Preise erhöhten sich bis Mitte 2022 auf das 8-Fache. Jede Fahrt verursachte hohe Verluste. Das Unternehmen musste Fahrzeuge, die sich noch in der Finanzierung befanden, stehen lassen und zusätzliche Diesel-Lkws anmieten, um vereinbarte Fahrten ausführen zu können. In der Folge verschuldete sich der Frachtführer schnell stark. Die LNG-Fahrzeuge waren inzwischen unverkäuflich geworden. Die Geschäftsbank forderte ein Sanierungskonzept mit Fortführungsprognose. Eine Insolvenz schien unvermeidlich.

VORGEHENSWEISE

IDie BlueMomentum Consulting wurde Anfang Oktober 2022 mit der Ausführung des Sanierungskonzeptes beauftragt. Um eine positive Fortführungsprognose auszustellen, musste der Geschäftsbank nachvollziehbar gezeigt werden, wie das Unternehmen sein Geschäft mit den gegebenen, disruptiv veränderten Rahmenbedingungen schnell wieder bewältigen kann.

Als kurzfristig greifende finanzwirtschaftliche Maßnahmen wurden zunächst gemeinsam mit dem Unternehmer Möglichkeiten für Stundungsvereinbarungen gesucht und umgesetzt.

Mit dem Finanzamt, großen Sozialversicherern und mit Lkw-Finanzierern konnten wirksame Maßnahmen zügig umgesetzt werden. Eine Selektion der rentablen Fahrten, Die Durchsetzung von Preiserhöhungen und das Ablehnen der Aufträge mit den schlechtesten Preisen brachten einen weiteren Sanierungsbeitrag.

Parallel suchte die BlueMomentum Consulting gemeinsam mit dem Unternehmer nach wirksamen leistungswirtschaftlichen Maßnahmen.

Die LNG-Lkws mussten wieder nutzbar gemacht werden. Es kristallisierte sich ein Betrieb heraus, der für akzeptables Geld die LNG-Fahrzeuge auf einen Betrieb mit CNG umzustellen, das für Preise unterhalb des Diesel-Preisniveaus angeboten wurde.

LÖSUNG



Das Sanierungskonzept mit Fortführungsprognose der BlueMomentum Consulting überzeugte die Geschäftsbank davon, dass das Geschäft des Frachtführers unter der Bedingung eines zusätzlichen Kredits mit hoher Wahrscheinlichkeit wieder in den rentablen Bereich zurückgeführt werden könnte. Mit der Geschäftsbank konnte die Finanzierung der Umrüstung der Lkws auf CNG vereinbart werden. Außerdem gewährte die Geschäftsbank dem Unternehmen einen zusätzlichen Kredit, um die Sanierungsphase finanziell zu überbrücken. Die Umrüstung der Lkws konnte kurzfristig ausgeführt werden.
Damit konnten die angemieteten Diesel-Fahrzeuge zurückgegeben werden. Das Geschäft konnte trotz des zu leistenden höheren Fremdkapitaldienstes wieder wettbewerbsfähig und rentabel betrieben werden.
Trotz zunächst aussichtsloser Perspektive konnte innerhalb eines Zeitraums von 6 Wochen eine Insolvenz abgewendet werden.

BlueMomentum Consulting