BlueMomentum Consulting

CASE STUDY

IDW S6-Sanierungsgutachten mit Fortführungsprognose für ein Industrieunternehmen



www.bluemomentum-consulting.com



HERAUSFORDERUNG

Ein Industrieunternehmen, das seit Jahrzehnten schwere Maschinen für den Untertageabbau von Kohle entwickelt, produziert und verkauft, war durch die weltweite Klimapolitik in eine existenzkritische wirtschaftliche Krise gestürzt. Die Gesellschaft ist eine Beteiligung einer wirtschaftlich gesunden deutschen Industrie-Holding, die das Unternehmen finanzierte.

Die Geschäftsleitung der Holding beauftragte bc mit der Erstellung eines IDW S6-Sanierungsgutachtens mit Fortführungsprognose, um eine fundierte Entscheidungsgrundlage für die weitere Finanzierung der Gesellschaft zu erhalten.

VORGEHENSWEISE

bc analysierte das Unternehmen in seinem wirtschaftlichen Umfeld. Es kristallisierte sich schnell heraus, dass die veränderten Umfeldbedingungen zwar der Auslöser der wirtschaftlichen Krise nicht aber die Ursache dafür waren, dass das Unternehmen in die Krise geraten ist. Vielmehr waren es die langjährige Inaktivität des Vertriebs und das fehlende marktorientierte Produktmanagement. Das Unternehmen brauchte den Zugang zu attraktiven weiteren Zielmärkten und Anwendungen.

bc ordnete dem Unternehmen die aktuelle Krisenphase zu, benannte die wahren Krisenursachen und skizzierte ein Leitbild für das sanierte Unternehmen, das seine Kapitaldienste leisten und eine branchenübliche Marge erwirtschaften kann.
Der wesentliche Teil des IDW S6-Gutachtens besteht in der Entwicklung eines realistischen Sanierungspfades, der die kurzfristig wirksamen und die mittel- bis langfristig wirksamen Sanierungsmaßnahmen in ein schlüssiges Konzept einbindet und die Verantwortlichkeiten und die Deadlines festlegt. Gekoppelt an die Erfüllung konkret benannter Voraussetzungen gelangte bc schließlich zu einer positiven Fortführungsprognose.

Bereits während des Austauschs zur Erstellung des Sanierungskonzepts initiierte das Unternehmen wichtige und wirksame Maßnahmen, die dazu geeignet waren, viel versprechende Leads zu generieren und die Krise zu überwinden. bc informierte die Geschäftsleitung des Unternehmens und die Auftraggeber in der Holding darüber, dass durch das Vorliegen eines IDW S6-Gutachtens das Unternehmen formal in die Krise schreiben würde. Bedingt durch MaRisk dürfte dann keine Geschäftsbank dem Unternehmen weiteres Kapital zur Verfügung stellen. Um diese Einschränkung zu vermeiden, bot bc an, das resultierende Papier als „Aktionsplan zur Zukunftssicherung“ zu bezeichnen. Die Auftraggeber folgten der Empfehlung von bc. Sie wollten eine Analyse und ein Konzept erhalten, das mit der vom Standard IDW S6 vorgegebenen die Systematik und Gründlichkeit erstellt würde, brauchten aber eigentlich kein formales IDW S6-Gutachten. Sie stellten die Durchfinanzierung während der Sanierungsphase sicher und beauftragten bc mit der Begleitung der Umsetzung.

LÖSUNG

Dem Unternehmen wurde durch die schonungslose Ursachenanalyse vor Augen geführt, wo die Probleme tatsächlich lagen. Die Empfehlungen von bc wurden von der Organisation aufgeschlossen aufgenommen und weitgehend eigenständig engagiert umgesetzt. So konnte das Unternehmen systematisch aus seiner akuten wirtschaftlichen Krise herausgeführt werden.



BlueMomentum Consulting